



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO SUL

TO**DO****S**
PELO RIO GRANDE

SECRETARIA DA AGRICULTURA,
PECUÁRIA E IRRIGAÇÃO

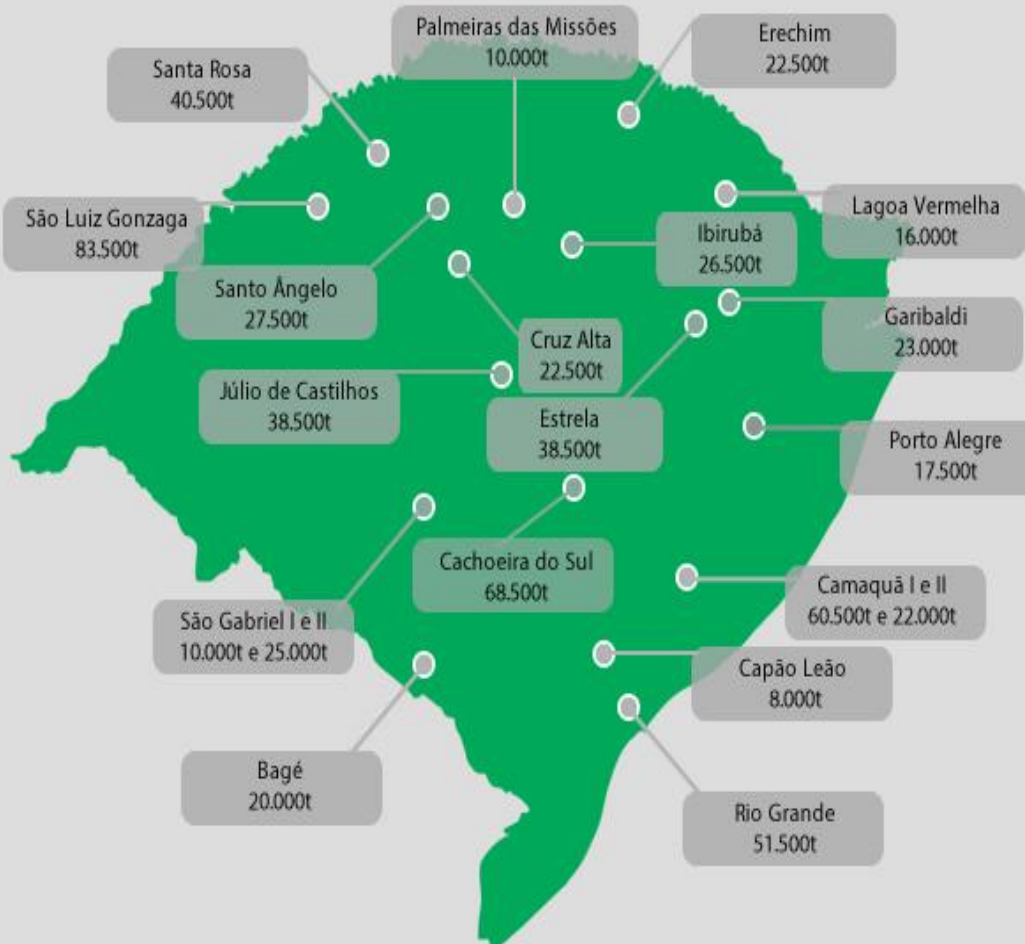
A CESA é uma Prestadora de Serviços de armazenagem de grãos:

- **Arroz;**
- **Soja;**
- **Trigo;**
- **Milho.**

Principais clientes: PRODUTORES, ÓRGÃOS PÚBLICOS, COOPERATIVAS E INICIATIVA PRIVADA.

Unidades da CESA

Unidades ativas – 635.500 toneladas.





FASE DE AVALIAÇÃO E TOMADA DE DECISÕES

1) Unidades viáveis em plena atividade:





FASE DE AVALIAÇÃO E TOMADA DE DECISÕES

2) Unidades disponíveis para PPP:

ERECHIM



SÃO GABRIEL I e II



BAGÉ



CACHOEIRA DO SUL



*Parceria com
BADESUL*

PALMEIRA DAS MISSÕES



SANTA ROSA



*Licitação
COTRIROSA*

JÚLIO DE CASTILHOS



*Licitação
COTRIJUC*

CRUZ ALTA



*Licitação
Suspensa*

SÃO LUIZ GONZAGA



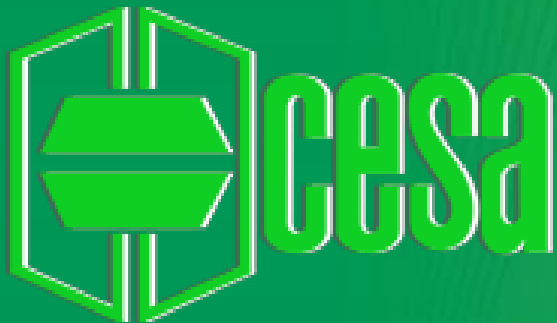
SANTO ÂNGELO



CAPÃO DO LEÃO



*Parceria com
BADESUL*



FASE DE AVALIAÇÃO E TOMADA DE DECISÕES

3) Unidades desativadas





AÇÕES EXECUTADAS E RESULTADOS PRÁTICOS

Neste tópico observaremos as ações já implementadas pela nova gestão e seus resultados.

- Instalação do Tombador em Rio Grande;
- Aumento de Faturamento e recebimento de produtos;
- Estudo de equilíbrio na demanda energética;
- Economia em gastos com segurança de unidades desativadas;
- Obras de manutenção nos Silos (impermeabilização);
- Licitação concluída para o início das obras no telhado dos armazéns de Rio Grande;
- Reparos nos secadores;
- Adequação da unidade frigorífica para reinscrição na Lista Geral;
- Unidades com proposta de compra e/ou arrendamento.



PROBLEMAS ENFRENTADOS

- Renovação dos Emergenciais;
- Diminuir falhas em armazenagem;
- Ação judicial do piso;
- Acordo com BRDE – Unidade de Caxias do Sul;
- Pagamento de mais de R\$ 3.000.000,00 de fornecedores atrasados;
- Falta de investimento;
- Fundação Sílius.



AÇÕES 2015: METAS DEFINIDAS PELA DIRETORIA EXECUTIVA

Avaliação das Unidades; ✓

Buscar novas práticas de negócio; ✓

Buscar novos clientes; ✓

Investimentos mínimos necessários; ✓

Sistema de controle de estoque eficiente; ✓

Diminuir falhas na armazenagem; ✓

Rever contrato de parceiras; ✓

Vender ou alugar Unidades desativadas; Em andamento

Parcerias públicas para Unidades deficitárias localizadas fora de polos produtivos; Em andamento

Resgatar, buscar recursos humanos mínimos para poder atender exigências; ✓

Rever contratos terceirizados; ✓

Controle rigoroso das receitas e despesas; ✓

Avaliação de todos os processos jurídicos; ✓

Avaliação dos relatórios (TCE, CAGE e PGE); ✓

Integração com a SEAPA e demais órgãos do Governo. ✓



A CESA através de sua Diretoria Executiva, está comprometida em fazer a transição do processo de armazenagem, com o cuidado para não prejudicar os produtores rurais, municípios e as regiões.

Estamos buscando parcerias que possam dar continuidade ao processo de armazenagem nas unidades que a Companhia considera incapaz de investir ou até mesmo a simples manutenção.

Continuaremos armazenado naquelas unidades que mantém resultados positivos permanentes.